

## Equity statement

Current year 1,774,576

Comprehensive income 88,900  
Issue of share capital 23,850  
Dividends

Previous year 166,630

Comprehensive income 110,327  
Issue of share capital 56,300  
Dividends 67,676

## Cash flow statement

Operations 12,978,516

Net earnings 12,873,892  
Depreciation 104,624

Investing 6,372,535

Real estate 1,385,395  
Equipment 4,438,118

Financing 6,505,981

Notes payable 6,505,981

# IL CO.GE STRUMENTO DI RILANCIO DELL'IMPRESA

Controllo di gestione nella piccola impresa

Progetto di formazione per le aziende  
**Studio XForma srl** in collaborazione con

**Dott. Leonardo Sagripanti**

**PROGETTO FINANZIABILE A COSTO ZERO:**  
info Alex Morsanuto +39 348 2218374

## COSA IMPARIAMO

**“Se non si misura non si può controllare. Se non si può controllare non si può gestire. Se non si può gestire non si può migliorare”**

**cit. H. J. Harrington**

Conoscere ed utilizzare a livello generale gli strumenti contabili, tecnico-operativi e gestionali con l'obiettivo di introdurre, implementare e/o migliorare il sistema di Controllo di Gestione (CO.GE), analizzando e valutando le caratteristiche dell'ambiente organizzativo ed il modello di Business Aziendale.

**Con il termine CO.GE (talvolta denominato programmazione e controllo) intendiamo l'insieme delle attività che ci consentono in sintesi di:**

- Definire gli obiettivi aziendali di breve periodo (gestione operativa)
- Formulare gli indirizzi di gestione e le linee di azione per il conseguimento di tali obiettivi (budget)
- Orientare la rete di processi aziendali in modo che i risultati siano coerenti con le scelte programmate (strategia di business)
- Verificare gli obiettivi raggiunti rispetto agli obiettivi prefissati (reporting)

In sintesi ottenere una gestione più efficace ed efficiente del business aziendale.

## RELATORE

### **Dott. Leonardo Sagripanti**

Consulente e formatore per le piccole e medie imprese (PMI) del territorio. Dopo aver analizzato e compreso le esigenze dell'impresa, affianco gli imprenditori e i loro collaboratori fornendo consigli utili e aiuto a implementarli all'intero del Modello di Business adottato. Questo lavoro viene svolto con l'obiettivo di ridurre il rischio d'impresa, massimizzare i risultati e creare valore per l'azienda e per i clienti, elementi fondanti per competere nell'attuale contesto di mercato e realizzare un'azienda di successo.

### **Formazione**

- Ragioniere e perito commerciale
- Laureato in Economia e Commercio indirizzo aziendale presso l'Università degli Studi di Trieste
- Master IFAF in Programmazione e Controllo
- Professore di Ragioneria generale ed applicata presso scuola secondaria superiore di secondo grado per un triennio
- Tirocinio biennale per l'abilitazione alla professione di commercialista e revisore dei conti
- Corso di specializzazione CUOA Risk Management per le aziende
- Intermediario assicurativo iscritto al RUI sez. A
- Esperienza pluriennale nell'ambito della formazione, consulenza aziendale e consulenza assicurativa per le PMI
- Specialità in CO.GE e Risk Management assicurativo

## PROGRAMMA

### Argomenti

- Il controllo di gestione: significato, contenuti e tipologie
- Modello di Business aziendale
- Analisi di bilancio
- Contabilità Analitica (CO.AN) e i calcoli di convenienza economica
- Budget: costruzione e tipologie
- Business Plan: metodologie per la redazione
- Reporting aziendale
- La gestione del rischio in azienda: l'attività di Risk Management

### Come procediamo

Il corso è svolto in 4 giornate di formazione della durata di 4 ore ciascuna con lezioni di teoria ed esame di casi aziendali.

### Calendario

Il calendario è definito in accordo con la disponibilità dell'azienda.

### Obiettivi

Imparare a costruire e utilizzare un sistema di CO.GE mirato e calibrato sulle necessità e dimensioni dell'impresa.

## OFFERTA ECONOMICA

**Progetto finanziabile a costo zero per l'azienda attraverso i fondi interprofessionali**

**Investimento:** € 1.600

**Tempo:** 16 ore

**Spese di viaggio e trasferta:** incluse

**Oneri contributivi:** inclusi

**Materiale didattico:** incluso